



Diners Décideurs®
Culture & Business



Lundi 11 juillet 2016 à 20 heures
dans les salons privés de "**Chez Françoise**"
Aérogare des Invalides Paris 7^{ème}
nous recevons

Arnaud Marion



Sérial redresseur

PDG & Fondateur du cabinet Trans Consult International
spécialisé dans la gestion de crises, la stratégie, et les restructurations.

CEO de Marion & Partners

Ex Président du Directoire du groupe DOUX

Note biographique

Parcours et Background

Arnaud Marion est né le 20 février 1966 à Palaiseau.

Baccalauréat Lettres Classiques (Lycée Hoche de Versailles – 1983), Hypokhâgne Lettres Classiques (Lycée La Bruyère Versailles - 1984), Sciences-Po Paris, Section Economique et Financière (1987).

Il a été Maître de Conférences en Finances à Sciences-Po à Paris entre 1993 et 1998.

Publications :

- décembre 2005 aux Editions de la Martinière : « *Pleyel, une histoire tournée vers l'avenir* » (édité en versions française, anglaise et chinoise),
- octobre 2006 aux Editions de la Martinière : « *La Salle Pleyel, Lieu de modernité* » (édité en version bilingue français/anglais),
- septembre 2006 : Hors-Série de la revue Connaissance des Arts « *La Salle Pleyel* »
- avril 2011 aux Editions Bernard Chauveau : « *Michele De Lucchi – Au-delà du piano* ».

Arnaud Marion a été membre de mai 2006 à juin 2012 de la Commission Nationale chargée d'attribuer le label « **EPV - Entreprises du Patrimoine Vivant** » dépendant du Ministère de l'Economie et des Finances.

Il a été le **Président Fondateur de l'Association Nationale des Entreprises du Patrimoine Vivant de 2010 à 2012.**

Notice biographique inscrite au Who's Who depuis 2014.



De 1987 à 2001 : Conseil et Banque d'affaires

1987 à 1990, **ARTHUR ANDERSEN**, audit et consulting.

Arnaud Marion se spécialise dans les affaires financières et bancaires. Il s'oriente vers des missions spéciales de résolution de crises organisationnelles et informatiques.

Son expérience dans le conseil se poursuit de 1990 à 1993 à travers deux sociétés de conseil et de services financiers : **SOFINETA** et **INITIAL A.M.** qu'il crée au service de PME confrontées à des problèmes de structure financière, de stratégie et de trésorerie.

En 1993 il intègre le **Groupe Edmond de ROTHSCHILD** où il est Directeur Financier, puis Directeur Général de la Banque de l'Eurafrique (plus jeune banquier AFB français), enfin Directeur Général Adjoint de Compagnie Financière Saint-Honoré, holding financière cotée du groupe Rothschild en France.

Il gère l'intégralité des affaires spéciales du **Groupe Rothschild** (en particulier dans le secteur immobilier), et un portefeuille de participations de 500 Millions d'euros. Il vend et achète des participations à des grands groupes internationaux, et gère les premières difficultés des investissements réalisés dans la net économie.

Depuis 2001 : Gestion de crises et stratégie

En octobre 2001, Arnaud Marion crée **TRANS CONSULT INTERNATIONAL**, société spécialisée dans la gestion de crises, l'analyse stratégique et les négociations.

Il travaille pour des actionnaires dans la gestion de leurs affaires professionnelles, sous un angle managérial et opérationnel, en appui de cabinets d'avocats d'affaires.

Il se spécialise dans les affaires en crises et en difficulté et les situations de crises elles-mêmes.

A travers **Trans Consult International**, Arnaud Marion a restructuré et géré une vingtaine de sociétés ou situations de crises, a levé 150 millions d'euros d'emprunt et 200 millions d'euros de fonds propres pour ses clients, et a réalisé des transactions de cession/rapprochement pour 150 millions : **Groupe Fabre-Domergue** (400 ans d'existence en Martinique) dans le cadre d'un mandat ad hoc, **Hamm** (revendeur de musique depuis 1913), **Salle Pleyel** (depuis 1927), **Pianos Pleyel** (depuis 1807), **Lido de Paris** (60 ans d'existence), **Richard Cocciante**, **Force Bureautique**, **LBO France**, **Or Brun**, **Hoche Promotion**, **Le Progrès de la Gendarmerie Nationale**, **France Soir**, ...

Membre du Directoire du **Lido de Paris** de juillet 2004 à mai 2005, il s'occupe, pour ce cabaret mythique de l'avenue des Champs-Élysées, de la stratégie commerciale et de la stratégie financière conduisant à l'entrée dans le capital de **Sodexho** en 2005 après une renégociation de la dette permettant d'éviter un dépôt de bilan.

Il assure en 2006, la présidence de la **SAS Place Forte** et la direction de la publication du « **Progrès de la Gendarmerie Nationale** ».

Mission : remettre de l'ordre dans l'une des plus vieilles publications associatives de France (1910) en lien avec la **Fédération des Retraités de la Gendarmerie Nationale**.

Il intervient dans le rachat de **France Soir** où il conseille l'un des acquéreurs.

En mars 2009, il travaille sur la stratégie des motos françaises **VOXAN** (Clermont-Ferrand) pour assister son actionnaire qui a déposé le bilan de la société.

A cette même date et pour le même actionnaire, il travaille sur la reprise de **COUACH**.

En octobre 2008, Arnaud Marion devient le Président des **Chantiers Baudet** à Saint-Nazaire, société de référence dans l'agencement de paquebots et de yachts de luxe : il a restructuré la société lourdement déficitaire sans aide bancaire, par les renégociations clients et fournisseurs, et en travaillant sur le besoin en fonds de roulement.

Il fait intervenir le **FCDE (Fonds de Consolidation et de Développement des Entreprises)**, filiale du **FSI**, dont c'est le premier investissement.



En mai 2010, il est appelé en urgence par Me Régis Valliot, Administrateur Judiciaire de **HEULIEZ** à la suite de la défaillance de BKC, et par la Région Poitou Charentes pour diriger du jour au lendemain la filiale Heuliez Véhicules Electriques et la faire reprendre in bonis par le consortium allemand ConEnergy + Kohlpharma.

Le consortium lui confiera par la suite une mission de transition à la suite de la reprise effective de la société le 1^{er} juillet 2010 et il participe à la création de la société **MIA ELECTRIC**.

Le Cabinet TCI est toujours le conseil des actionnaires, notamment sur l'aspect financier et sur l'aspect construction d'image de marque.

En **mars 2012**, la région Poitou Charentes et l'actionnaire allemand Edwin Kohl font de nouveau appel à lui pour diriger la société MIA ELECTRIC et la positionner sur le marché naissant du véhicule électrique et de l'énergie verte, tout en gérant les difficultés financières inhérentes à la non réalisation des objectifs financiers.

En 2011 et 2012, il a travaillé pour le label de musique YABASTA, éditeur et producteur du groupe de tango électro-acoustique **GOTAN PROJECT**.

De Janvier à Mai 2013, Arnaud Marion s'occupe de la restructuration financière du **Groupe Hersant Media** suite à l'arrivée de nouveaux actionnaires, et aux côtés de Patrick Le Lay, ce qui conduira à répartir le Groupe en deux pôles :

Nice Matin à Philippe Hersant et La Provence à Bernard Tapie.

De 2002 à 2012 : la saga Pleyel - PIANOS PLEYEL & SALLE PLEYEL

Arnaud Marion devient en **janvier 2002** (jusqu'en février 2006) le Président du Directoire de la Manufacture Française de Pianos (**Pianos PLEYEL**), dernier fabricant de pianos en France et l'un des quinze derniers au monde.

En septembre 2002 il est nommé administrateur et Secrétaire Général d'**IDSH**, société propriétaire de la **SALLE PLEYEL**.

Arnaud Marion s'occupe de conduire le projet de rénovation de cette salle historique, de négocier avec l'Etat le bail avec la Cité de la Musique, de résoudre les difficultés avec les locataires récalcitrants, de gérer les conflits, de trouver un mode de gestion à la Salle et de mettre au point un montage financier pour le propriétaire Hubert Martigny.

Il est l'auteur du montage financier permettant de redonner à l'Etat la Salle Pleyel dans 50 ans pour un euro symbolique.

Il négocie en 2009 la vente anticipée de la Salle Pleyel à la Cité de la Musique, permettant à la salle de revenir dans le giron de l'Etat après une rénovation saluée de tous, et montrant ainsi la pertinence du montage financier qui a permis au propriétaire de se désengager.

Il crée pour Hubert Martigny, en 2004 la société **Pleyel International**, dont il est le directeur général puis directeur de la création afin de développer à l'international la **société Pleyel** et de concevoir de nouveaux concepts tels les pianos d'artistes, pianos de designers et pianos réalisés sur commande spéciale.

Arnaud Marion intervient en 2006-2007 comme gestionnaire de crises pour fermer l'usine des **Pianos Pleyel** à Alès (Gard).

Il a assuré la **direction artistique de la Manufacture Pleyel (pianos et mobilier) entre 2006 et 2012**.

Il a également développé à partir de 2010 une ligne de mobilier contemporain.



L'intervention dans le Groupe Doux (2012 à mars 2016)

A partir de **Juin 2012**, Arnaud Marion abandonne tous ses mandats (Pleyel en juin, Mia Electric en septembre) pour se consacrer au **GROUPE DOUX** en Bretagne dans le cadre du redressement judiciaire du groupe.

Il assiste le groupe en tant que manager de crises et de transition et travaille sur une nouvelle stratégie, tout en étant en charge de l'élaboration du plan de continuation pour le compte de la famille Doux et des administrateurs judiciaires.

Il convainc notamment la banque Barclays, principal créancier, de remettre de l'argent et de convertir sa créance en capital en juillet 2012 ce qui sauvera le Groupe et évitera ainsi qu'il soit vendu.

En mai 2013, BARCLAYS cède sa créance à D & P (holding de la famille Calmels) qui devient le premier créancier et peut alors soutenir le plan de continuation élaboré par Arnaud Marion au cours de cette même année.

D&P en incorporant sa créance au capital devient le premier actionnaire majoritaire aux côtés d'Almunajem et de la famille Doux.

Il est également à l'origine du nouveau pacte social au sein de l'entreprise, négociant avec les syndicats qui soutiendront le plan à l'unanimité.

La société sort du redressement judiciaire en novembre 2013.

Il s'agit de la plus grosse société en RJ jamais sortie en plan de redressement avec engagement de paiement de tous les créanciers après avoir divisé par quatre l'endettement en 18 mois et rentabilisé la société.

3.000 emplois seront ainsi sauvés au sein du Groupe et en Bretagne.

En décembre 2013, les trois actionnaires de DOUX (la famille Doux, la famille Calmels et le groupe saoudien Almunajem) confient à Arnaud Marion la Présidence du Directoire du Groupe DOUX propriétaire de DOUX et PERE DODU.

DOUX redevient rentable en 2014.

La société recrée de l'emploi dès ce moment et affiche des résultats significatifs grâce à un très important redéploiement de ses activités.

Arnaud quitte Doux en mars 2016 sous les applaudissements... y compris de la CGT !

Il est CEO de **Marion & Partners Ltd** (Londres) depuis septembre 2014 (management de crises, stratégies, restructurations et négociations.)

Il siège aujourd'hui au Conseil de surveillance d'**Ascométal**.

Au total, Arnaud Marion a collaboré ou est intervenu dans 220 entreprises, a exercé une trentaine de mandats de direction générale et a participé au sauvetage d'environ 5000 emplois.

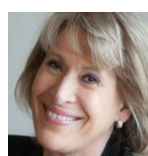
What else ?

Source : note biographique Arnaud Marion

HL 06/ 2016



Hervé Lassalas
Président



Laurence Lassalas-Neveu
Vice-présidente