

Gérard Karsenti, Président d'*Hewlett Packard France* «Nous vivons une période fantastique !»



Gérard Karsenti
et Hervé Lassalas

Un optimisme forcené amendé par un pragmatisme «à l'américaine» ! Demandez à quelqu'un de sur-occupé un service ou un boulot supplémentaire, il le fera. C'est l'impression immédiate que Gérard Karsenti vous fait. Comment, après Sciences po, HEC, Oxford University, un Master finance à l'IAE, l'Institut d'économie et de management à l'Université de Nantes (vous avez dit boulimie ?) puis, dans la vie active, un long passage de 11 ans chez IBM (dans le monde entier ou presque), 1 an chez Cap Gemini et enfin, en 2007, HP. Vice-président Directeur Général des ventes de l'activité *Entreprise Business*, en 2010 responsable de la division *Entreprise Service* et enfin, depuis 2011, Président Directeur Général, à la tête de plus de 6000 personnes. Vous pensez que ça suffit ? Que nenni. Gérard est aussi Président du Cercle du leadership, membre du Cercle, et, pour la bonne cause : Professeur affilié à HEC depuis 2007, que demander de plus ?

Une vision ...

Quel bonheur d'entendre Gérard Karsenti introduire son propos par un retentissant : «*nous vivons une période fantastique*». Propos qui tranchent avec le pessimisme ambiant. Toutefois, il le reconnaît d'emblée, «*nous vivons la troisième révolution industrielle et les périodes de mutations mettent mal à l'aise*».

Petit rappel historique : avant la seconde guerre mondiale, l'élite était littéraire. «*Faire ses humanités*», philosophie et lettres, le règne des idées. Que ce devait être agréable...

Après la guerre, c'est la reconstruction. Donc le monde des «*ingénieurs*». La sélection se fait, non plus par les lettres mais par les mathématiques. Et la France est très

forte dans ce domaine. Les trente glorieuses sont le vecteur des grandes inventions et des grands projets (*Atome, nucléaire, TGV, Concorde*). Bref le monde de la technologie.

Puis les chocs pétroliers (73 et 79) impliquent une refonte de cette deuxième révolution industrielle (la première ayant déjà plus d'un siècle !) et les financiers prennent à leur tour le pouvoir. Le profit doit répondre aux attentes des marchés.

Enfin, dans les années 90, la naissance d'internet et de la micro-informatique rebat les cartes : le pouvoir descend au niveau de l'individu et l'innovation devient le nouveau moteur de la croissance.

Tout le monde peut se faire «ubériser». Même Uber !

C'est la disruption universelle. Les «*nouveaux barbares*» comme les appelle Gérard Karsenti. Le groupe *Accor* (3600 hôtels) vend moins de nuitées qu'*Airbnb* (40000/jour). *Booking* se fait «ubériser» par *Trip Advisor* et *Uber* se fait ubériser par... ses propres chauffeurs ! Enfin, le travail lui-même va se faire disrupter, le CDI ne peut que voler en éclat, les nouveaux modèles sociaux sont à naître. Gérard Karsenti le fait tous les jours. Merci Gérard pour ce grand moment de communication et cette extraordinaire leçon. Au train où vont les choses, l'environnement politico-juridico-socialo-administratif n'est pas prêt de te rejoindre !

De son côté, Didier Durandy, co-auteur avec Renaud Thomazo, Pascal Vancutsem nous parle de son dernier ouvrage : «*L'audace mode d'emploi*» (*Eyrolles septembre 2015*). L'audace, est-elle innée ou acquise ? Pour Durandy : l'audace est une attitude renforcée par la pratique et à la portée de tous. Il ne s'agit pas d'un don distribué à quelques heureux élus à leur naissance. Il faut la faire fructifier, investir dans les causes qui vous attirent ; aller au bout de votre ambition et s'autoriser à se faire plaisir. Apprendre à considérer ses échecs passés comme des tremplins pour l'avenir et c'est bien vrai que la culture de l'expérience par l'échec est encore loin de la

norme en France !

Nos coups de cœurs du mois en premier lieu, *Aquarius Aboard*, présidée par Xavier Gonzalez del Valle, et la création de la *Bourse Aquarius* que nous accompagnons au travers du comité de parrainage réunissant Emmanuelle Duez, Alexandre Jardin, Hervé Novelli, Marc Thiercelin, Jean-François Mancel, Jean-Michel Fourgous et Yves Betoncini. Une belle opportunité pour tout entrepreneur d'aider (en défiscalisation) des étudiants et jeunes travailleurs qui n'en auraient pas les moyens financiers à enrichir leur CGV par une expérience qualifiante à l'étranger. Rendez-vous sur www.aquariusabroad.org et agissez vite, les premières bourses seront attribuées en février 2016 !

Ensuite gros plan sur une création lyrique initiée par Béatrice Nedellec et l'association *Opéra Bel Canto*. Allez voir sur www.envoleslyriques.com et devenez un des donateurs (défiscalisable aussi) de cette création exceptionnelle de «*Così Fanciulli*» - opéra prologue de *Così Fan Tutte* de Mozart. La création est partout.

Hervé & Laurence
Lassalas



Didier Durandy,
Béatrice Nedellec
et Gérard Karsenti

Comment participer
aux **Dîners Décideurs**
d'**Entreprendre**

Entreprendre

Organisés par *Pluriclub*

www.pluriclub.fr

en partenariat avec Martine Abbou

www.wimadame.com

Prochains **Dîners Décideurs** «*Chez*

Françoise», sous l'aérogare des

Invalides Paris 7^e - 20 h à 22 h 30

Inscription et renseignements sur

pluriclub@orange.fr

9 novembre : Ecatariné Sidarzé-Delaunay

(Ambassadeur de Géorgie)

7 décembre : Arnaud Marion

(Président du Directoire de *Doux-Père Dodu*)

11 janvier : Pierre Gattaz

(Président du *MEDEF* (sous réserve))

10 février : Jean-Hervé Lorenzi

(Président du *Cercle des économistes*)

10 mars : Agnès Verdier Molinié

(Présidente de l'*Ifrap*)